

Business Case auf einer Seite: Modernisierung fürs Investitionsgremium

Vier Bausteine, fünf Zahlen, ein Beschlussvorschlag. Was hier nicht steht, gehört in den Anhang.

SYSTEM / VORHABEN	DATUM	EINGEBRACHT VON
-------------------	-------	-----------------

01 SZENARIO OHNE INVESTITION (HEUTE · IN 3 JAHREN) ☐ Änderungsvorlaufzeit: ___ Wochen · ___ Wochen (Trend aus den letzten 10 ☐ Kenner des Systems: ___ · ___ (bekannte Abgänge mit Datum) ☐ Laufende Kosten je Jahr: ___ Euro · ___ Euro (inkl. interner Umgehungsstunden) ☐ Vorfälle je Jahr: ___ · Dauer gesamt ___ Stunden ☐ Abhängige Prozesse · Umsatz je Ausfalltag ___ Euro	02 VERTAGTE ANFORDERUNGEN (HÖCHSTENS 12, REST IM ANHANG) ☐ Anforderung · Fachbereich · Ziel · Grund der Vertagung · Nutzen (nur wenn ☐ Anforderung · Fachbereich · Ziel · Grund der Vertagung · Nutzen (nur wenn ☐ Anforderung · Fachbereich · Ziel · Grund der Vertagung · Nutzen (nur wenn ☐ Fachbereiche, die mitzeichnen
03 MODULREIHENFOLGE (NUR MODUL 1 STEHT ZUR ENTSCHEIDUNG) ☐ Modul 1: Analyse · Dauer ___ Tage · Festpreis ___ Euro · Abbruchpunkt ☐ Modul 2: ___ · Nutzen · Aufwandsspanne von ___ bis ___ · Abbruchpunkt ☐ Modul 3: ___ · Nutzen · Aufwandsspanne von ___ bis ___ · Abbruchpunkt ☐ Reihenfolge begründet durch (Umsatz je Ausfalltag / Kennerabgang /	04 BEDINGUNGEN, UNTER DENEN NICHTSTUN RICHTIG WÄRE ☐ Ablösung ohnehin geplant bis ___ () trifft zu () trifft nicht zu (Beleg) ☐ Kennerzahl über 5 Jahre stabil () trifft zu () trifft nicht zu (Beleg) ☐ Abhängige Prozesse verlieren an Bedeutung () trifft zu () trifft nicht zu (Beleg)
05 BESCHLUSSVORSCHLAG ☐ Modul 1 beauftragen: Umfang · Festpreis · Start · Ende ☐ Vorlage Modul 2 am ___ mit Ergebnis aus Modul 1 ☐ Erfolgsmaßstab: welche der fünf Zahlen aus Block 01 sich bis wann ändert	

REIHENFOLGE

1 Fünf Zahlen erheben	2 Fachbereiche einbinden	3 Module schneiden	4 Alternative prüfen	5 Beschluss Modul 1
-----------------------	--------------------------	--------------------	----------------------	---------------------



TIPPS VOM BYTE

- Rechnen Sie die Kosten des Nichtstuns mit: Stillstände, verlorene Änderungen, der Kollege, der geht.
- Modul für Modul mit Rückfallweg überzeugt ein Gremium eher als ein Stichtag für alles.
- Legen Sie die Systemlandkarte dazu. Ein Gremium entscheidet leichter über etwas, das es sehen kann.

GEGENZEICHNUNG

IT-Leitung	Fachbereich	Geschäftsführung
------------	-------------	------------------

Regel: Ohne die fünf Zahlen aus Block 01 lautet der Beschlussvorschlag: Analyse über zehn Tage, sonst nichts.